

# Kurs: Verdiskaping for arkitektbedrifter

Kunnskap om bærekraft og nye forretningsmuligheter



Camilla Moneta  
Virvle

# Verdiskaping i det 21. århundre krever radikal omstilling

Camilla Moneta ønsker en byggebransje som fremmer sirkularitet i alle prosjekter. Det vil være bra for klima, miljø, og lommebok. Samtidig vil rehabilitering og gjenbruk skape flere bygg med unike visuelle særpreg.

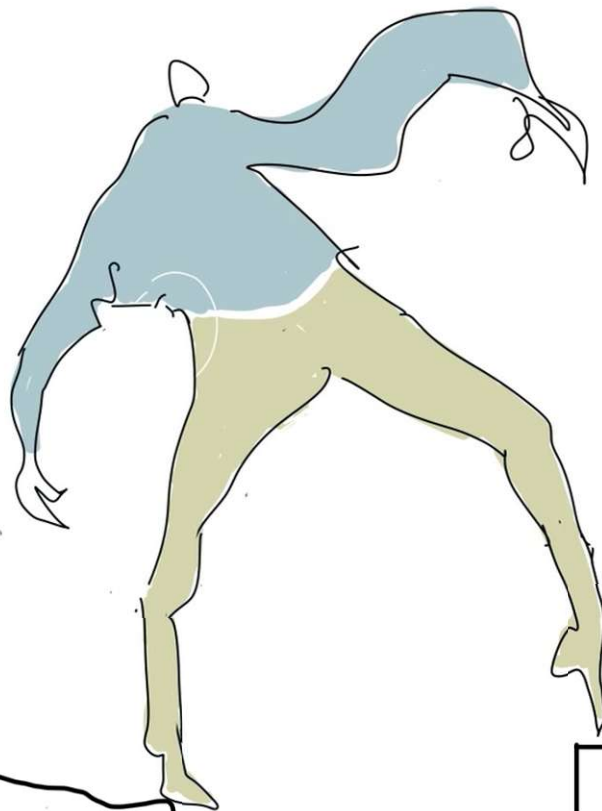


Fremtidens byggenæring nr 4 - 2024

## Nøkkelroller:

- Strategisk bærekraftrådgiver i Virvle
- Fagsjef i Norske arkitekters landsforbund(NAL)
- Seniorarkitekt i Snøhetta
- Prosessleder for Powerhouseprosjekter (Innovasjon)
- Tilleggsmaster i ledelse og bedrifters samfunnsansvar
- Erfaren kursutvikler og formidler

Hva nå, arkitekter?



**VIRVLE**

# Verdiskaping for arkitektbedrifter

Arkitekter kan ta en tydelig lederposisjon i omstillingen til bærekraftsamfunnet

## **Mål med profesjonaliseringskurset:**

- Å fremme verdiskaping i endringstid
- Kunnskap om viktige drivere for bærekraftig omstilling
- Innsikt i hvordan rigge seg for omstilling i det grønne skiftet
- Styrke strategisk evne
- Økt påvirkningskraft og evne til å ta nye posisjoner og markedsområder
- Større bevissthet om hva som påvirker næringslivet og arkitektbransjen
- Prosessforståelse og effektivisering
- Faglig inspirasjon, refleksjon, kunnskap, nettverk og nye verktøy for utvikling

# Verdiskaping for arkitektbedrifter

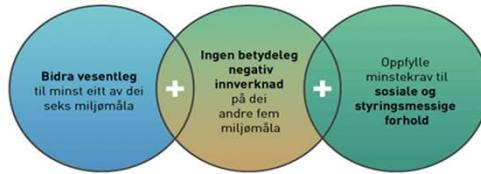
## **Nøkkelord:**

FNs bærekraftsmål, EUs grønne giv, EU taksonomien og bærekraftdirektivet, samfunnskrav og markedsendringer, sirkulærøkonomi, strategiutvikling og handlingsplaner, hvordan utvikle måleindikatorer, transaksjonsledelse vs transformasjonsledelse, forretningsmodellering, innovasjon, verdianalyser, risikoanalyser, byggherreperspektivet, verdifremskrivelser, verktøy og metodikk og forbildeprosjekter

## **Praktisk:**

- 2 x fysiske samlinger med noen ukers mellomrom
- Deltakerantall fra 6 til 30
- Kurspakker for enkeltkontorer kan også tilbys
- Innledere på kurset har dyp innsikt i bransjen, bærekraft, formidling, metoder og verktøy, og ledelse

- Redusere og forebygge klimagassutslepp
- Klimatilpassing
- Berekraftig bruk og vern av vassressursar og marine ressursar
- Omstilling til ein sirkulær økonomi, avfallsforebygging og attvinning
- Forebygging og kontroll av forureining
- Verne om og restaurere naturmangfald og økosystem



### Parisavtalen (klimaavtalen):

Vi skal redusere klimagasser med 95% frem til 2050.

### Kunming-Montrealavtalen (naturavtalen):

Vi skal unngå å bygge ned natur







# Verdiskaping for arkitektbedrifter

## Modul 1:

### **Verdiskapingspotensialet i endringstider**

- Samfunnsutfordringer og utviklingstrekk
- Hvordan bruke ESG strategisk
- Metodikk for forretningsutvikling
- Arkitektens rolle og posisjon
- Om å bygge sin autoritet som arkitekt
- Verdianalysen

## Modul 2:

### **Strategisk og praktisk tilnærming for å styrke konkurransekraften**

- Om å sette retning og skape verdier
- Krav til rapportering og måling
- Målindikatorer og metodeverk
- Fra overordnet porteføljestyring til konkrete tiltak

## Verdiskaping for arkitektbedrifter: kunnskap om bærekraft og nye forretningsmuligheter

### **Kursansvarlig og innleder begge dager**

**Camilla Moneta**

**Strategisk rådgiver bærekraftig omstilling i Virvle og arkitekt MNAL**

Camilla Moneta er arkitekt og har jobbet mye med strategi, kompetanseheving og formidling av arkitektur, omstilling og bærekraft. Camilla liker å lede tverrfaglige prosesser, er god på å se helheten og formidle komplekse temaer på en engasjerende måte. Hun har vært prosessleder for innovasjonsprosesser i Snøhetta (Powerhouseprosjektene), har ledelseserfaring og tilleggsmaster med vekt på bedrifters samfunnsansvar. Engasjementet hennes har resultert i over 80 medieoppslag. Hun har for tiden flere arkitektkontor på kundelisten

**Nøkkelroller:** Fagsjef i Norske arkitekters landsforbund(NAL), seniorarkitekt i Snøhetta, prosessleder, strategisk bærekraftspesialist, fasilitator, styreerfaring, talsperson

**Nøkkelferdigheter:** rådgiving og kompetanseheving, bærekraft, tidligfase og konseptutvikling, prosessledelse, strategiarbeid, arkitektur, formidling, kursholder, skribent

### **Innleder dag 1**

**Johannes Goa Ludvigsen**

**Leder Tredje Natur Oslo / M.Arch.**

Johannes Goa Ludvigsen er arkitekt og har hatt ledende roller i ulike skandinaviske arkitektfirmaer de siste 18 årene. Gjennom dette har han bygget opp en allsidig og strategisk forståelse av bransjen og de komplekse prosessene som kreves for å lykkes med prosjekter fra første skisse til ferdig resultat. Gjennom å ha vært del av Sweco Norges konsernledelse har han også utviklet et overblikk og dyp forståelse for hvordan fremtidens løsninger finnes i sterke partnerskap og tverrfaglig samarbeid.

**Nøkkelroller:** Leder Årstiderne Arkitekter i Oslo, Deleier i arkitektkontoret Nils Tveit AS, Grunlegger og partner i GOA Arkitektkontor, Leder for byutvikling i Sweco Norge, Direktør Sweco Architects Norge. Gjesteforeleser og gjestekritiker ved University of Toronto.

**Nøkkelferdigheter:** Strategiprosesser, endringsledelse, prosjektledelse, tidligfase og planprosesser, formidling og foreleser

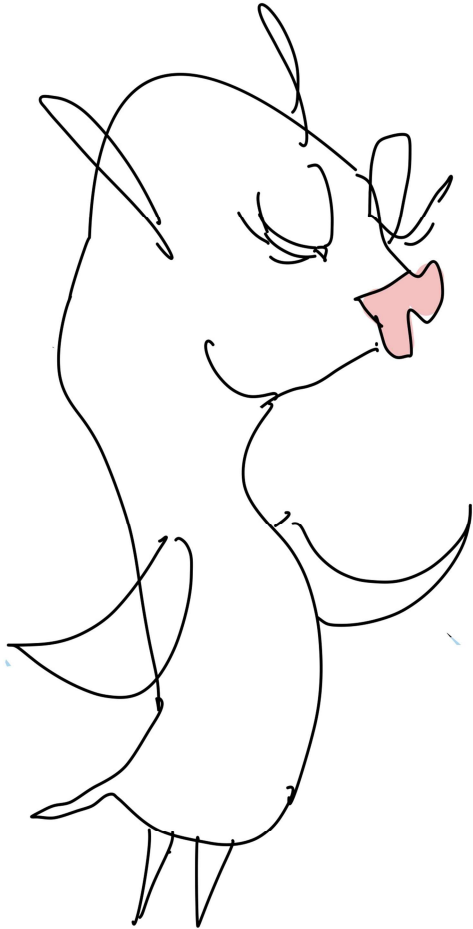
### **Innleder dag 2**

**Anett Andreassen**

**Omstillingsagent bærekraft og digitalisering i Virvle. Siviløkonom**

Anett brenner for bærekraft og tilbyr ledelse og fasilitering av alle typer prosesser knyttet til bærekraftig omstilling. Ved å bruke sin erfaring fra ledelse på strategisk og operasjonelt nivå i kombinasjon med kompetanse på digitalisering og bærekraft ønsker hun å bidra til at flest mulig virksomheter lykkes med å tilpasse seg nye lover og krav som kommer både fra myndigheter, kunder, medarbeidere og samfunnet ellers.

**Nøkkelroller:** Toppledelsen i Statsbygg, Direktør digitalisering og utvikling, direktør Digibbygg, forvaltningsjef, prosjektleder og avdelings- og prosjektkontroller, mentor  
**Nøkkelferdigheter:** Motiverende og engasjerende, formidling, systemforståelse, strategiarbeid, prosessledelse og endringsledelse



Takk for meg!

Camilla Moneta

[camilla@virvle.no](mailto:camilla@virvle.no)